

Strategie Veiligheid 2020 - 2025

Gemeenschappelijk JaarActiePlan 2025

Goedgekeurd GCPBW 11/12/2024

Missie

Een veilige en productieve werkomgeving in de haven van Antwerpen

Ambitie 2025

De gemeenschap streeft naar 0 DAO en een verbetering van de veiligheidsperformance van minstens 25% bij elk van zijn leden tegen ten laatste 2025.

Dit zou tegen 2025 resulteren in een fg van hoogstens 30 en een eg van 1,25 voor de gehele havengemeenschap.

Jaarlijks engagement elk bedrijf ⇒ **doelstelling 2025 =
voorzienere resultaat 2024**

Gemeenschappelijk Globaal PreventiePlan 2025:

Beheersen van de 3 hoofd risico's

- 1. Aanrijdingen: het intern operationeel verkeer heeft dezelfde vooruitgang geboekt als nu voor extern verkeer**
 - *Terminalinrichting- en infrastructuur:*
 - Een geschikte omgeving is gecreëerd voor veilig en productief werk
 - Er is een duidelijk verkeersplan voor het intern operationeel verkeer dat voor een vlotte doorstroming en een maximale scheiding zorgt
 - *Mobiele arbeidsmiddelen:*
 - Alle mobiele arbeidsmiddelen zijn uitgerust met de noodzakelijke veiligheidsuitrustingen en -detectie
 - De juiste mobiele arbeidsmiddelen worden ingezet
 - *Chauffeurs en anderen:*
 - Iedereen is zich bewust van de aanwezige risico's (dode hoeken, veilige zone,...)
 - Dagelijkse communicatie met permanente afstemming van het veiligste rijtraject
- 2. Slip- en tripongevallen: veilige toegangswegen naar de werkposten op kaai en aan boord zijn aanwezig**
 - *Terminalinrichting- en infrastructuur:*
 - *De meest risicovolle punten (mobiele arbeidsmiddelen, werkposten, kaai-infrastructuur,...) op het bedrijf zijn geïdentificeerd en aangepakt*
 - *De noodzakelijke middelen voor een ordelijke en veilige werkpost zijn beschikbaar*
 - *Iedereen:*
 - *Het aangepast gedrag (ordelijke en veilige werkpost, PBM, gebruik van leuning,...) wordt getoond*
 - *Gevaarsituaties door derden (aan boord, belading, magazijn,...):*
 - *Elk bedrijf voert een actief beleid om specifieke gevaarsituaties te voorkomen*
- 3. Hand- en vingerletsels: het automatisme is aanwezig om de juiste middelen (PBM, aanslagmateriaal, handgereedschap) te gebruiken**
 - *Terminalinrichting- en infrastructuur:*
 - *Veilig hanteerbaar aanslagmateriaal en de juiste handgereedschappen worden ter beschikking gesteld*
 - *Iedereen:*
 - *Het aangepast gedrag (PBM, gebruik van tools,...) wordt getoond*

Van risico's naar jaarprioriteiten

Op basis van 3 Hoofdrisico's worden in het GJAP elk jaar de gezamenlijke prioriteiten vastgelegd.

Deze zijn de kapstok voor het risicobeheer op bedrijfsniveau en worden door gemeenschappelijke campagnes ondersteund

De gemeenschappelijke veiligheidsstrategie 2025 draait om het **beheersen van risico's** waar:

- gestreefd wordt naar een verhoogd risicobewustzijn op alle niveaus, van de top van het bedrijf tot op de kaai
- doelgerichte keuzes worden gemaakt
- met gerichte acties (analyse, techniek, cultuur) gevaren uit het systeem worden gehaald
- gemeenschappelijke inzichten worden vertaald naar bedrijfsspecifieke inspanningen

Van jaarprioriteiten naar omzetting en opvolging

STAP 1

GJAP- Prioriteit



Analyse-Risico:



Maatregel

(technische, organisatorisch, gedrag)

Norm in de gemeenschap
(VIK, veiligheidsbericht,...)

STAP 2

Omzetting



- **Ondersteuning:** *planning, rondgang,...*
- **Kennen en kunnen:** *opleiding, Toolboxmeeting ondersteunen, T5, aanleren (peterschap, coaching,...), symposium, campagnes, strip...*
- **Sociale omgeving:** *rol en verantwoordelijkheden hiërarchische lijn, zichtbaarheid, samenwerking ops-ketting,...*

STAP 3

Opvolging



- *Rapportering*
- *Specifieke meetings met de operationele leiding*
- *Gerichte Kaaibezoeken*
- *Routine rondgangen*
- *...*

Verderzetting opgestarte initiatieven rond de 3 hoofdrisico's

- De 3 hoofdrisico's staan in het GJAP 2025 wederom centraal.
 - In een **symposium** worden alle maatregelen ter voorkoming van aanrijdingen gebundeld om verder te sensibiliseren en implementeren. De initiatieven rond verkeersplanning tot werkpostniveau en Luez-normen worden verdergezet. Bijkomend krijgt de bevoegdheid van de bestuurder aandacht. Ook nieuwe technologieën, ter voorkoming van deze ongevallen, worden opgevolgd.
 - Het slip- en triprisico wordt in de kijker gezet via verdere sensibilisering van het dragen van de juiste veiligheidsschoenen en de focus op veilige verplaatsingen en op- en afstappen van MaM.
 - Door het dragen van de juiste impacthandschoenen en de juiste positie van handen krijgen hand- en vingerletsels aandacht. Ook de voorkoming van snijwonden maakt hier deel vanuit.

Aandacht voor commodity overschrijdende en specifieke risico's

- Blijvende aandacht wordt gegeven aan commodity-overschrijdende prioriteiten o.a. voorkomen van oogletsels, gevaarlijke atmosfeer en ladingzekerheid. Via een **symposium** worden de maatregelen bij werken op hoogte in de verf gezet.
De opleiding 'aanslaan van lasten' wordt verder uitgewerkt voor verschillende kennisniveaus.
- Per commodity krijgen specifieke prioriteiten aandacht.

Verder werken op organisatie achter omzetting

- Naast de technische initiatieven wordt ook verder gewerkt op de organisatie achter de omzetting hiervan: organisatorische norm en sensibilisering en opleiding HL

GJAP 2025- **Van 3 risico's naar jaarprioriteiten: Slip en trip ongevallen**

VISIE 2025: Slip-trip ongevallen
veilige toegangswegen naar de werkposten op kaai en aan boord

⇒ Orde en netheid

- Stukgoed: opvolging via rondgangen
- Magazijnen: opvolging via rondgangen

⇒ Verderzetting campagne dragen van de juiste veiligheidsschoenen

- Sensibilisering hoge veiligheidsschoenen in diverse commodities via E-learning en toolbox

GJAP 2025- **Van 3 risico's naar jaarprioriteiten: Slip en trip ongevallen**

VISIE 2025: Slip-trip ongevallen
veilige toegangswegen naar de werkposten op kaai en aan boord

⇒ Systematische aanpak toegangswegen:

- Magazijnen:
 - Gladde ondergrond: opvolging en advies via rondgangen
 - Veilig verplaatsen - hoogteverschillen: elimineren of markeren en opvolging
 - Veilig op- en afstappen van MaM:
 - Sensibilisering en opleiding via bestaande tools (Toolbox, E-learning)
 - Orde en netheid opstap
- Roro
 - Veilig op- en afstappen van platte wagen: normbepaling
 - Veilig op- en afstappen van High & heavy voertuigen: normbepaling
 - Lashing aan boord: sensibilisering kuiperij

GJAP 2025- **Van 3 risico's naar jaarprioriteiten: Slip en trip ongevallen**

VISIE 2025: Slip-trip ongevallen
veilige toegangswegen naar de werkposten op kaai en aan boord

⇒ Systematische aanpak toegangswegen:

- Containers:
 - Mangaten op lashingbordes – tool afscherming: verder onderzoek
 - Veilig verplaatsen aan boord (hoogteverschillen): opvolging en onder aandacht brengen
 - Veilige toegang tot lichters:
 - Getijdeterminals: normbepaling
 - Niet-getijdeterminals: opvolging lichtertrap
- Algemeen – verlichting
 - Opvolging verlichtingsniveau tijdens rondgangen

GJAP 2025- **Van 3 risico's naar jaarprioriteiten: Hand en vingerletsels**

VISIE 2025: Hand- en vingerletsels:
het automatisme is aanwezig om de juiste middelen (PBM, aanslagmateriaal, handgereedschap) te gebruiken

⇒ Impacthandschoenen:

- Dragen juiste handschoen bij het desbetreffende risico
 - Blijvende sensibilisering juiste keuze: E-learning, toolbox, keuzetabel, ...
 - Stukgoed: verdere implementatie via toolbox en opvolging
 - Technische dienst: sensibilisering dragen (juiste) impacthandschoenen
 - Magazijnen: verdere implementatie met extra aandacht snijbestendigheid via toolbox en opvolging
 - Roro:
 - Onderzoek gebruik bij behandelen tweedehands cargo
 - Gevaarlijke goederen:
 - Opvolgen markt IH met chemisch bestendige eigenschappen

GJAP 2025- **Van 3 risico's naar jaarprioriteiten: Hand en vingerletsels**

VISIE 2025: Hand- en vingerletsels:
het automatisme is aanwezig om de juiste middelen (PBM, aanslagmateriaal, handgereedschap) te gebruiken

⇒ Voorkomen snijwonden

- Magazijnen: in kaart brengen werkposten en advies juiste gereedschap

⇒ Positie handen bij manuele handelingen

- Stukgoed
 - Ring aan kraanhaak: normbepaling
- Technische dienst
 - Juist gebruik handgereedschappen: voor ontbrekende - normbepaling via VIK
- Roro
 - Wagonbehandeling: normbepaling

GJAP 2025- **Van 3 risico's naar jaarprioriteiten: Hand en vingerletsels**

VISIE 2025: Hand- en vingerletsels:
het automatisme is aanwezig om de juiste middelen (PBM, aanslagmateriaal, handgereedschap) te gebruiken

⇒ Positie handen bij manuele handelingen

- Magazijnen
 - Manueel hanteren van palletten: normbepaling
- Containers
 - Behandelen baren en tendeurs:
 - Verder onderzoek naar hulpmiddelen om letsels te beperken
 - Lashingtool kuiperij: implementatie en opvolging
 - Ergonomisch behandelen twistlocks: normbepaling

GJAP 2025- **Van 3 risico's naar jaarprioriteiten: Aanrijdingen**

VISIE 2025: Aanrijdingen – Interactie mens en machine
het intern operationeel verkeer heeft dezelfde vooruitgang geboekt als voor
extern verkeer

- ⇒ Opvolging nieuwe technologie ter voorkoming van aanrijdingen
- Intelligente camera met personendetectie: normbepaling gebruik
 - Opvolging nieuwe technologieën
 - Speed control system
 - ...

GJAP 2025- **Van 3 risico's naar jaarprioriteiten: Aanrijdingen**

VISIE 2025: Aanrijdingen – Interactie mens en machine
het intern operationeel verkeer heeft dezelfde vooruitgang geboekt als voor
extern verkeer

⇒ Sensibilisering:

- **Symposium:** maatregelen ter voorkoming van aanrijdingen (Luez-principes; dode hoeken, informatie veiligheidsberichten/ RIE/ opleidingen, ...)

GJAP 2025- Van 3 risico's naar jaarprioriteiten: Aanrijdingen

VISIE 2025: Aanrijdingen – Interactie mens en machine
het intern operationeel verkeer heeft dezelfde vooruitgang geboekt als
voor extern verkeer

- Algemeen
 - Bevoegdheid bestuurder (opleiding, 'sleutelbeheer', ...) om met een mobiel arbeidsmiddel te werken: goede praktijken - normbepaling
 - Voorkomen dode hoeken:
 - LPG-heftrucks: onderzoek invloed gasfles
 - Inzetbaarheid mobiel arbeidsmiddel i.f.v. werkpost (o.a. horizontaal transport)

GJAP 2025- Van 3 risico's naar jaarprioriteiten: Aanrijdingen

VISIE 2025: Aanrijdingen – Interactie mens en machine
het intern operationeel verkeer heeft dezelfde vooruitgang geboekt als
voor extern verkeer

- Containers:
 - Luez-principe SC-C-kraan:
 - Normbepaling: afstand rijweg en werkzone achter de poten
wachtpositie SC op voorkaai
 - Implementatie en opvolging: C-VIK-001 t.e.m. 004 (veilig werken onder C-
kraan, incl. looplijnen)
 - Tools implementatie: E-learning, VB, S-mail
 - Onderzoek alternatieve werkmethoden onder de C-kraan
 - Luez-principe RS-mobiele kraan: normbepaling
 - Luez-principe 'buiscar' – C-kraan: normbepaling (VIK) en implementatie
 - Tools implementatie: VB
 - Controle voor gebruik SC: evaluatie bestaande processen + communicatie
 - Implementatie veilig (incl. gordel), defensief en hoffelijk rijgedrag SC
 - Tools implementatie: E-learning, S-mail

GJAP 2025- **Van 3 risico's naar jaarprioriteiten: Aanrijdingen**

VISIE 2025: Aanrijdingen – Interactie mens en machine
het intern operationeel verkeer heeft dezelfde vooruitgang geboekt als voor
extern verkeer

- Magazijnen
 - Sensibilisering via checklist bij gerichte rondgangen
 - Extra aandacht voor veilige zone vrachtwagenchauffeur (G-VIK-046)
- Technische dienst:
 - Interactie operaties en technische dienst op kaai (toolbox: VB 2020/39)
⇒ sensibilisering (E-learning) en opvolging afbakenen werkzone tijdens rondgang
- Roro:
 - Veilig behandelen van tweedehands cargo: controle voor verplaatsing + aanduiding onveilige voertuigen: normbepaling (goede praktijken)
 - Luez-principe verkeersbegeleider aan de ramp (R-VIK-009) ⇒ finaliseren norm en implementatie
 - Tools implementatie: E-learning, VB

GJAP 2025- **Van 3 risico's naar jaarprioriteiten: Aanrijdingen**

VISIE 2025: Aanrijdingen – Interactie mens en machine
het intern operationeel verkeer heeft dezelfde vooruitgang geboekt als voor
extern verkeer

- Stukgoed:
 - Scheiding mens en machine in ruim schip: normbepaling
 - Voorkomen aanrijdingen “personen zonder vaste werkpost/ bosman” (goede praktijk) ⇒ implementatie
- Bulk:
 - Luez-principe - laden en lossen bulk op de voorkaai (B-VIK-008) ⇒ sensibilisering via E-learning en implementatie

GJAP 2025- **Van 3 risico's naar jaarprioriteiten: Aanrijdingen**

VISIE 2025: Aanrijdingen – Interactie mens en machine
het intern operationeel verkeer heeft dezelfde vooruitgang geboekt als voor
extern verkeer

⇒ Verkeersplan (o.a. VB 2015/02, VB 2020/40)

- Stukgoed
 - Van verkeersplan via circulatieplan tot werkpost – ondersteuning bij implementatie (werkvoorbereiding)
- Roro
 - Verkeersplanning aan wal: omzetting
 - Verkeersstromen aan boord: normbepaling – opmaak VIK
 - Veilig behandelen van tweedehands cargo: goede praktijken en E-learning

GJAP 2025- **bijkomende jaarprioriteiten: Commodity-overschrijdend**

Naast de risico-gerichte prioriteiten wordt binnen alle commodities aandacht gegeven aan:

⇒ Take 5 –instructies bij aanvang shift

- Herhaling 'wat', 'waarom', 'wie', 'waar', 'voorbereiding', 'geven'
- Ontwikkelen tools: E-learning, ...
- Verdere bewustwording, sensibilisering en implementatie

⇒ Voorkomen oogletsels:

- Ontwikkelen tools sensibilisering: E-learning en toolbox
- Juiste PBM's i.f.v. risico (waar geen collectieve bescherming mogelijk is)

⇒ Gevaarlijke atmosfeer:

- Uitwerken van E-learning omtrent de gevaren en risico's van gevaarlijke atmosfeer.
- Containers: opmaak advies
- Bulk (B-VIK-006): opvolging

GJAP 2025- **bijkomende jaarprioriteiten: Commodity-overschrijdend**

Naast de risico-gerichte prioriteiten wordt binnen alle commodities aandacht gegeven aan:

⇒ Werken op hoogte

- **Symposium:** maatregelen ter voorkoming van val van hoogte (collectieve en persoonlijke beschermingsmiddelen, beslissingsschema WOH, VIK's, ...)

⇒ Veilig verplaatsen wagons: normbepaling

⇒ Aanslaan van lasten

- Uitwerking opleiding 'aanslaan van lasten' voor verschillende kennisniveaus

⇒ Mobile devices (incl. gebruik 'oortjes')

- Blijvend aandachtspunt

⇒ Ladingzekerheid:

- In kaart brengen opleidingsaanbod

GJAP 2025- **bijkomende jaarprioriteiten: Commodity - specifiek**

Binnen elke commodity worden enkele specifieke risico's binnen de stuurgroepwerking in kaart gebracht en verder besproken

⇒ Gevaarlijke goederen

- Behandeling wood pellets: opvolging advies bij behandeling (VB 2024/15)

⇒ Stukgoed

- Behandeling steel bars: normbepaling – goede praktijk
- Werkvoorbereidingslijst: verdere implementatie
- Veilige positie dekman: E-learning G-VIK-050

GJAP 2025- **bijkomende jaarprioriteiten: Commodity - specifiek**

Binnen elke commodity worden enkele specifieke risico's binnen de stuurgroepwerking in kaart gebracht en verder besproken

⇒ Roro

- Behandelen goederen met trekker en platte wagen
 - Aan en van boord rijden: normbepaling – VIK
- Werken met reachstacker op het weatherdeck: normbepaling - advies
- Veilig verplaatsen buschassis – normbepaling
- Behandelen van elektrische voertuigen: normbepaling (risico's en aandachtspunten)
 - Informeren via VB en E-learning

⇒ Containers

- Uitwijzen aan boord: normbepaling
 - Opmaak E-learning

GJAP 2025- **bijkomende jaarprioriteiten: Commodity - specifiek**

Binnen elke commodity worden enkele specifieke risico's binnen de stuurgroepwerking in kaart gebracht en verder besproken

⇒ Gevaarlijke goederen

- Opmenging kennis en noodprocedures (incl. evacuatieplan)

⇒ Magazijnen

- Bigbags: opvolging laden en lossen container en stapeling via rondgang

⇒ Technische dienst

- Li-Ion batterijen: sensibilisering via toolbox
- Gevaarlijke producten (VB 2024/11): opvolging via rondgang
- Sensibilisering uitvoeren LMRA via E-learning

⇒ Bulk:

- Onderzoek arbeidsbeleving huid- en ademhalingsbescherming: advies

De technische initiatieven en normen zijn gekend, NU tot een gedragswijziging in de gehele operationele ketting komen

Vandaag maken we het verschil door **de wijze waarop** we dingen op bedrijfs- en gemeenschapsniveau doen en werken we op de organisatie die achter de omzetting zit door:



Cultuurtrajecten in te richten, initiatieven rond accountability en het versterken van de HL, safetywalks, AO-opvolging, training en inzichten, actieve communicatie, planning,...



TECHNIEK



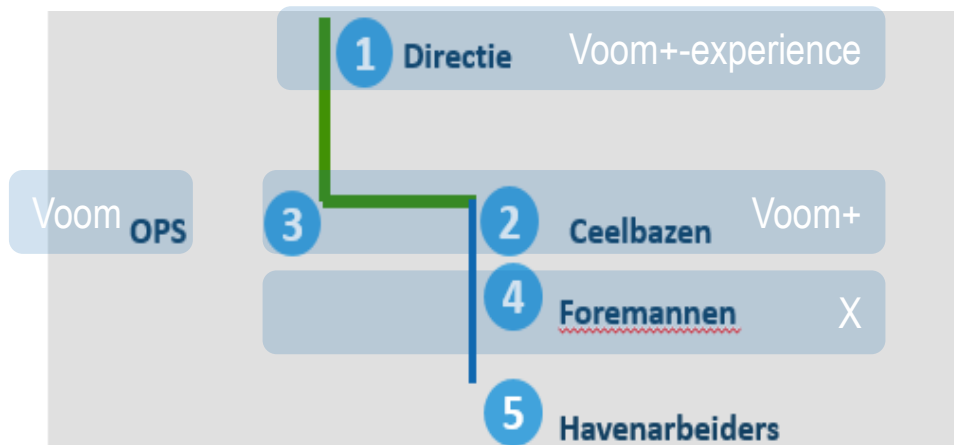
ORGANISATIE



GEDRAG

Eerste deel GJAP rond de voornaamste risico's → NU ook vooral werken op de organisatie die achter de omzetting van deze technische initiatieven zit!

We willen naar de mental shift van reactief naar calculatief



Binnen de bedrijven is de hiërarchie aan zet om het volgende niveau op de cultuurladder te bereiken:

- *de gehele operationele ketting moet opschuiven maar er is een logische volgorde in de tijd*
- *coördinatie tussen alle initiatieven borging van het geheel*

Dit vereist:

1. omzetten van een organisatorische norm
2. bijkomende sensibilisering & opleiding in de hiërarchische lijn

Eerste deel GJAP rond de voornaamste risico's → NU ook vooral werken op de organisatie die achter de omzetting van deze technische initiatieven zit!

1. Ondersteuning bij de omzetting van een organisatorische norm:

- Elk bedrijf heeft een overlegorgaan op Managementniveau.
- Elk bedrijf kiest hierin jaarlijks zijn JAP-prioriteit.
- Voor deze JAP-prioriteit wordt een implementatieplan uitgewerkt, waarin ieders rol in de operationele ketting wordt bepaald.

Dit door middel van o.a. opzetten en ondersteuning van lokale cultuurtrajecten.

2. Sensibilisering en opleiding Hiërarchische Lijn

Als belangrijke schakel in het veiligheidsbeleid, wordt versterkt ingezet op opleiding en sensibilisering van het bestaande haven- en bedrijfskader:

- Review van het huidige opleidingsprogramma voor kaderpersoneel
- Gericht trainingsprogramma voor alle kaderpersoneel en directies
 - Verderzetting Voom, Voom+, Voom+ experience
 - Opstart Voom+ voor Foremannen
- Opfrissingscursus: verderzetting voor straddle carrierchauffeurs, dokautovoerders, havenarbeiders,...

Bedankt voor uw aandacht



voor een haven die samenwerkt

Brouwersvliet 33 bus 7
2000 Antwerpen

www.cepa.be